

«Утверждаю»

Директор школы  А.И. Ботеев

Приказ № 266 от 28 декабря 2023 года

### **Программа антирисковых мер на 2024 год**

муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Солоновская средняя общеобразовательная школа имени Матренина Александра Павловича"

**Риск:** высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности.

#### **Обоснование разработки программы:**

МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.» на основании Методики выявления общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на основе комплексного анализа данных, в том числе данных о качестве образования был проведен анализ результатов оценочных процедур: ВПР, ОГЭ и ЕГЭ.

По итогам анализа данных внешних оценочных процедур результаты ВПР по русскому и математике, ОГЭ по математике имеют отрицательную динамику. В школе зафиксировано снижение образовательных результатов по математике по результатам 2022 и 2023 года. Проанализировав причины, возникновения ситуации низкой степени успешности выпускников, при прохождении ГИА (ОГЭ по математике), пришли к выводу, что одной из причин является высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности.

#### **Цель программы:**

снижение к концу 2024 года доли учащихся с рисками учебной неуспешности за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации учащихся к учебной деятельности.

№ п\п	Проблема, требующая решения	Задачи	Имеющиеся ресурсы для решения	Недостающие ресурсы для решения	Меры\Мероприятия	Ответственный	Участники	Ожидаемый результат	Подтверждающий (контрольный) документ
<b>Направление «Преподавание»</b>									
1	Не выявлены обучающихся 2-9 классов с рисками учебной неуспешности.	Выявить обучающихся 2-9 классов с рисками учебной неуспешности.	1.Методики выявления обучающихся с рисками учебной неуспешности 2. Электронная информационно-образовательная среда. 3.Педагогические кадры 4.Материально-техническое оснащение школы	1.Отсутствие в ОУ педагога - психолога	Диагностика уровня учебной мотивации и особенностей познавательной деятельности обучающихся 2-9 классов с целью выявления причин учебных затруднений.	Зам. директора по УВР, классные руководители	Педагоги, учащиеся.	Выявить причины учебных затруднений	Аналитическая справка по результатам диагностики
2	Не разработаны индивидуальные образовательные маршруты для учащихся с рисками	Разработать ИОМ (индивидуальные)	1.Электронная информационно-	1.низкая эффективность работы с	Разработка и реализация индивидуальных	Заместитель директора по УВР,	Педагоги, учащиеся.	Разработаны ИОМ для всех обучающихся	ИОМ обучающихся с рисками учебной

	учебной неуспешности.	образовательные маршруты) для учащихся с рисками учебной неуспешности	образовательная среда. 2.Педагогические кадры 3.Материально-техническое оснащение школы	обучающиеся, имеющими трудности в обучении	образовательных маршрутов для сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности.	классные руководители, учителя-предметники		с рисками учебной неуспешности.	неуспешности
3	Низкая методическая компетентность педагогов для успешной организации работы с учащимися, имеющими низкую учебную мотивацию	Внедрить в практику педагогов современные методические и технологические подходы по работе с успевающими умеющими низкую учебную мотивацию	1.Электронная информационно-образовательная среда. 2.Педагогические кадры		Внедрение в практику педагогов современных методических и технологических подходов через самообразование учителя:  -проведение открытых уроков и воспитательных мероприятий, направленных на повышение качества	Администрация школы, руководители ШМО	Педагогические предметники	Повышение методической компетентности педагогов работающих с детьми имеющими низкую учебную мотивацию.	Приказ по итогам проведения Дней открытых дверей, метод. недель, график проведения открытых уроков и воспитательных мероприятий; Банк участия учителей в вебинарах, семинарах

					образования; - Методические недели - Участие в вебинарах,  семинарах по вопросам повышения качества образования				
<b>Направление «Воспитание»</b>									
1	Низкая активность классных руководителей по вовлечению родителей в образовательный процесс	Повысить активность классных руководителей по вовлечению в родителей в образовательный процесс	Педагогические кадры		Родительское собрание «Причины школьной неуспешности и пути ее преодоления»  Беседы с родителями и консультирование с целью повышения контроля за успеваемостью	Администрация школы, классные руководители	Педагоги, учащиеся.	Высокая активность классных руководителей по вовлечению родителей в образовательный процесс	Протоколы родительских собраний

					<p>ью ребенка.</p> <p>Родительское собрание «Организация и проведение ГИА в 2024 году».</p>				
2	<p>Низкий уровень интереса обучающихся к изучению предмета, через внеурочную деятельность</p>	<p>Повысить интерес обучающихся к изучению предмета, через внеурочную деятельность</p>	<p>1. ЦО «Точка Роста».</p> <p>2. Школьный спортивный клуб «Атлет»</p> <p>3. Школьный театр «Ключик»</p> <p>4. Школьный музей «Одноклассники»</p> <p>5. Школьный пресс-центр «Ровесники»</p> <p>6. Педагогические кадры.</p> <p>7. Материально-техническое состояние</p>		<p>Участие в олимпиадах, конкурсах разных уровней и направлений, школьных декадах и неделях, в соревнованиях.</p> <p>Организация участия обучающихся с высокой долей школьной успешности в проекте «Билет в будущее», «Проектори</p>	<p>Зам. директора по УВР, ответственный за ВР школы, классные руководители учителя-предметники.</p>	<p>Учащиеся 1-11 классов</p>	<p>Увеличение количества детей, занимающихся научно-практической и проектной деятельностью, участвующих в олимпиадах и различных творческих конкурсах. Личностный рост обучающихся через проектную</p>	<p>Справки, дипломы, грамоты, сертификаты, банк одаренных обучающихся школы.</p>

			школы		я», в работе РДДМ.			деятельность и кружковую работу. Рост числа учащихся принимающих участие в проектах: «Билет в будущее», «Проектория», в работе РДДМ.	
--	--	--	-------	--	--------------------	--	--	--	--

**Направление «Управление»**

1	Недостаточное развитие системы внутришкольного мониторинга качества образования для малокомплектной школы	Разработать систему внутришкольного мониторинга качества образования для малокомплектной школы	1.Электронная информационно-образовательная среда. 2.Педагогические кадры	недостаточно развитое профессиональное взаимодействие в педагогическом	Совершенствование системы внутришкольного мониторинга качества образования	Администрация школы	Педагоги, учащиеся.	Совершенная верифицированная система внутришкольного мониторинга качества образования	Реквизиты приказов
---	---	--	--	--	--	---------------------	---------------------	---	--------------------

				коллективе				я	
2	Повышение эффективности управления школой в постоянно изменяющихся условиях развития	Организовать участие в системе обмена опытом реализации успешных практик организации управления	Банк управленческих практик Комитета по образованию Смоленского района, управленческие команды с опытом работы из школ с НОР		«Эффективный менеджмент управления образовательной организацией. Как правильно расставить приоритеты?» Собрание для управленческих команд	Специалисты комитета и директора школ	Управленческая команда школы	Получение методической помощи для применения ее в своей образовательной организации	План работы Комитета по образованию на 2024 г. приказ № 781-р от 28.12.2023 г.  Протокол совещания

ДОРОЖНАЯ КАРТА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ АНТИРИСКОВЫХ МЕР

n N п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственный	Участники	Подтверждающий документ
<b>Направление «Преподавание»</b>					
<b>1. Диагностика уровня учебной мотивации и особенностей познавательной деятельности у обучающихся 2-9 классов с целью выявления причин учебных затруднений.</b>					
1	Подготовка приказа об утверждении методики диагностирования уровня учебной мотивации у обучающихся 2-9 классов с целью выявления ведущих учебных мотивов.	30 январь 2024	Директор школы, Ботеев А.Н.	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы члены рабочей группы	Приказ директора школы «Об утверждении методики диагностирования уровня учебной мотивации у обучающихся 2-9 классов с целью выявления ведущих учебных мотивов» с приложением списка членов рабочей группы
2	Создание рабочей группы по разработке методики диагностирования уровня учебной мотивации обучающихся 2- 9 классов с целью выявления ведущих учебных мотивов	30 январь 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы члены рабочей группы	Приказ директора школы «Об утверждении методики диагностирования уровня учебной мотивации у обучающихся 2-9 классов с целью выявления ведущих учебных мотивов» с приложением списка членов рабочей группы

3	Проведение диагностики по выявлению уровня учебной мотивации у обучающихся 2-9 классов	29 февраля 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы члены рабочей группы	Приказ директора школы: « О проведении диагностики уровня учебной мотивации у обучающихся 2-9 классов» с приложением списка ответственных лиц
4	Подведение итогов диагностики уровня учебной мотивации у обучающихся 2-9 классов	30 Марта 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы члены рабочей группы	Приказ директора школы « Об итогах проведения диагностики по выявлению уровня учебной мотивации у обучающихся 5-9 классов»
<b>2.Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов для сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности</b>					
1	Подготовка приказа об утверждении и введении в действие индивидуальных образовательных маршрутов для сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности	30 январь 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы члены рабочей группы	Приказ директора школы «Об утверждении и введении в действие индивидуальных образовательных маршрутов для сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности»
2	Создание рабочей группы по разработке индивидуальных образовательных маршрутов для сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности	30 январь 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы члены рабочей группы	Приказ директора школы «Об утверждении индивидуальных образовательных маршрутов для сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности» с приложением списка членов рабочей группы

3	Создание индивидуальных образовательных маршрутов для сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности	5- марта2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы члены рабочей группы, учителя –предметники, классные руководители	Созданные ИОМ
4	Подведение итогов создания ИОМ	26 декабря 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы члены рабочей группы, учителя –предметники, классные руководители	Приказ директора школы «Об итогах реализации индивидуальных образовательных маршрутов для сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности»

### 3 .Внедрение в практику педагогов современных методических и технологических подходов

1	Подготовка приказа об прохождении педагогами школы КПК по теме: «Современные методические и технологические подходы, обеспечивающие достижение планируемых результатов на уровнях ООО и СОО»;	31 января 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР учителя-предметники	Приказ директора школы о направлении на КПК педагогов МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.» , направление на КПК.
2	Проведение заседания педагогического совета по обсуждению и выбору оптимальных современных методических и технологических подходов для применения в школе;	29 февраля 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В.	директор школы замдиректора по УВР	Выписка из протокола заседания педагогического совета школы

3	Проведение заседаний ШМО по вопросу эффективности применения современных методических и технологических подходов на уроках.	30 марта 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В председатели ШМО	учителя – предметники	Выписка из заседания ШМО
4	Подготовка приказа директора школы о проведении открытых уроков педагогов МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»	30 Апреля 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В председатели ШМО	учителя – предметники	Приказ директора школы «О проведении открытых уроков учителями МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»»
5	Подготовка приказа об итогах проведения открытых уроков педагогами МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»	26 мая 2024	Директор школы, Ботеев А.Н. Замдиректора по УВР, Рехтина И.В председатели ШМО	учителя – предметники	Приказ директора школы «Об итогах проведения открытых уроков педагогами МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»»

### Направление «Воспитание»

#### 1. Низкий уровень активности классных руководителей по вовлечению родителей в образовательный процесс

1	Подготовка приказа директора школы о проведении родительских собраний в 1- 11 классах по теме «Причины школьной неуспешности и пути ее преодоления»	31 Января 2024	директор школы замдиректора по УВР	директор школы замдиректора по УВР	Приказа директора школы о проведении родительских собраний в 1- 11 классах по теме «Причины школьной неуспешности и пути ее преодоления»
---	---	----------------	---------------------------------------	---------------------------------------	--

2	Подготовка приказа директора школы о разработке, утверждению и проведению консультаций с родителями учащихся с низкой мотивацией	31 Января 2024	директор школы	директор школы замдиректора по УВР классные руководители учителя-предметники	Приказ директора школы о проведении индивидуальных собеседований с родителями в рамках подготовки к ГИА по результатам тренировочных ОГЭ, ЕГЭ
---	--	----------------	----------------	---	---

**2. Низкий уровень интереса обучающихся к изучению предмета через внеурочную деятельность**

3	Подготовка приказа директора школы об организацию участия обучающихся с высокой долей школьной неуспешности в проекте «Билет в будущее», «Проектория», в работе РДДМ.	31 Января 2024	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы классные руководители учащиеся школы	Приказ директора школы «Об организацию участия обучающихся с высокой долей школьной неуспешности в проекте «Билет в будущее», «Проектория», РДДМ»
---	---	----------------	---	--	---

4	Подведение итогов участия обучающихся с высокой долей школьной неуспешности в проекте «Билет в будущее», «Проектория», в работе РДДМ.	30 декабря 2024	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы	директор школы замдиректора по УВР ответственный за ВР школы	Приказ директора школы « Об итогах участия обучающихся с высокой долей школьной неуспешности в проекте «Билет в будущее», «Проектория», РДДМ»
---	---	-----------------	---	---	---

**Направление «Управление»**

**1. Совершенствование системы внутришкольного мониторинга качества образования**

1	Подготовка приказа о разработке обновленного положения системы внутришкольного мониторинга качества образования МБОУ	31 Января 2024	директор школы замдиректора по УВР.	директор школы замдиректора по УВР	Приказ директора школы с приложением списка членов рабочей группы
---	--	----------------	---	---------------------------------------	---

	«Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»				
2	Создание рабочей группы по подготовке положения системы внутришкольного мониторинга качества образования МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»	31 Января 2024	директор школы замдиректора по УВР..	директор школы замдиректора по УВР	Приказ директора школы с приложением списка членов рабочей группы
3	Подготовка положения на заседании рабочей группы	29 февраля 2024	Директор школы Замдиректора по УВР	Директор школы Замдиректора по УВР рабочая группа	Протокол заседания рабочей группы
4	Утверждение положения системы внутришкольного мониторинга качества образования МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»	29 февраля 2024	Директор школы Замдиректора по УВР	Директор школы Замдиректора по УВР	Приказ директора школы об утверждении положения
5	Размещение положения системы внутришкольного мониторинга качества образования МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.» на официальном сайте МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»	29 февраля 2024	Ответственный за ведение сайта ОО	Директор школы	Приказ директора школы об утверждении положения

6	Включение вопроса о положении системы внутришкольного мониторинга качества образования МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.» в повестку педагогического совета МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»	31 Января 2024	Директор школы	Директор школы Замдиректора по УВР,	Выписка из протокола заседания педагогического совета МБОУ «Солоновская СОШ имени Матренина А.П.»
---	--	----------------	----------------	--	---

